2012年11月29日
国家ビジョン研究会主催シンポジウム

中小企業を支える新クラスター制度について

武蔵大学経済学部経営学科
高橋徳行

日本の産業クラスター政策

2001年～2005年　立ち上げ期
顔の見えるネットワークの形成

2006年～2010年　成長期
企業と企業のマッチングによる事業化

2011～2020年　自律的発展期

クラスターの成功要因

１　地域ビジョン

２　市民企業家（インフルエンサー、地域リーダー）

３　場の創造（要素技術のマーケット）

４　需要搬入企業（大企業、グローバル企業との連携）

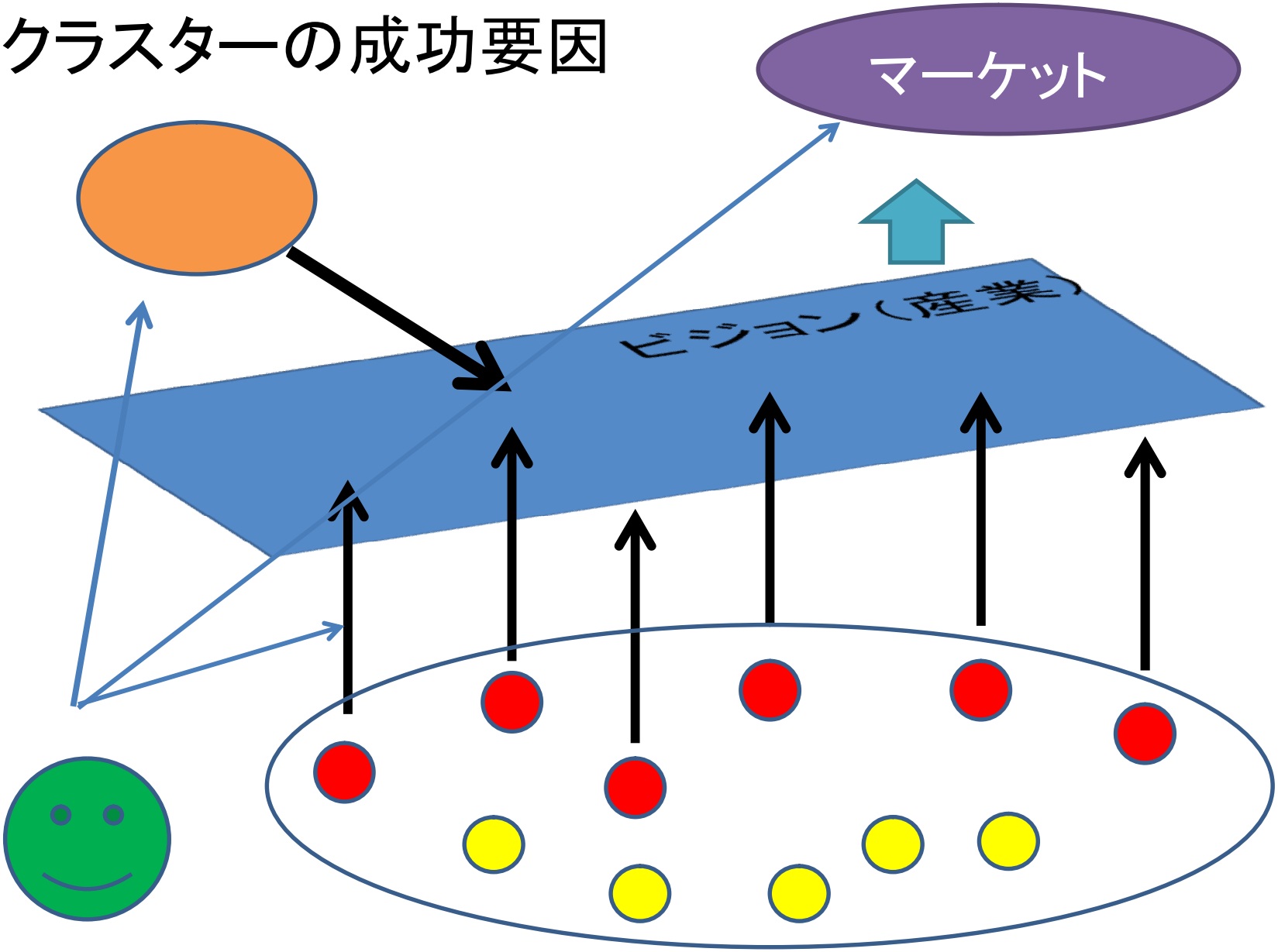
日本の特殊性

１　地理的特殊性（同等のレベルの国に近接していない）

２　東京への知的資源の集中

３　発信力の弱さ（言葉の問題）

クラスターの成功要因



Norwegian Center of Expertise-Maritime

Global Offshore Marketのクラスター

オーレスンド

RoboCluster

（福祉等）ロボット関連技術のクラスター

オーデンセ

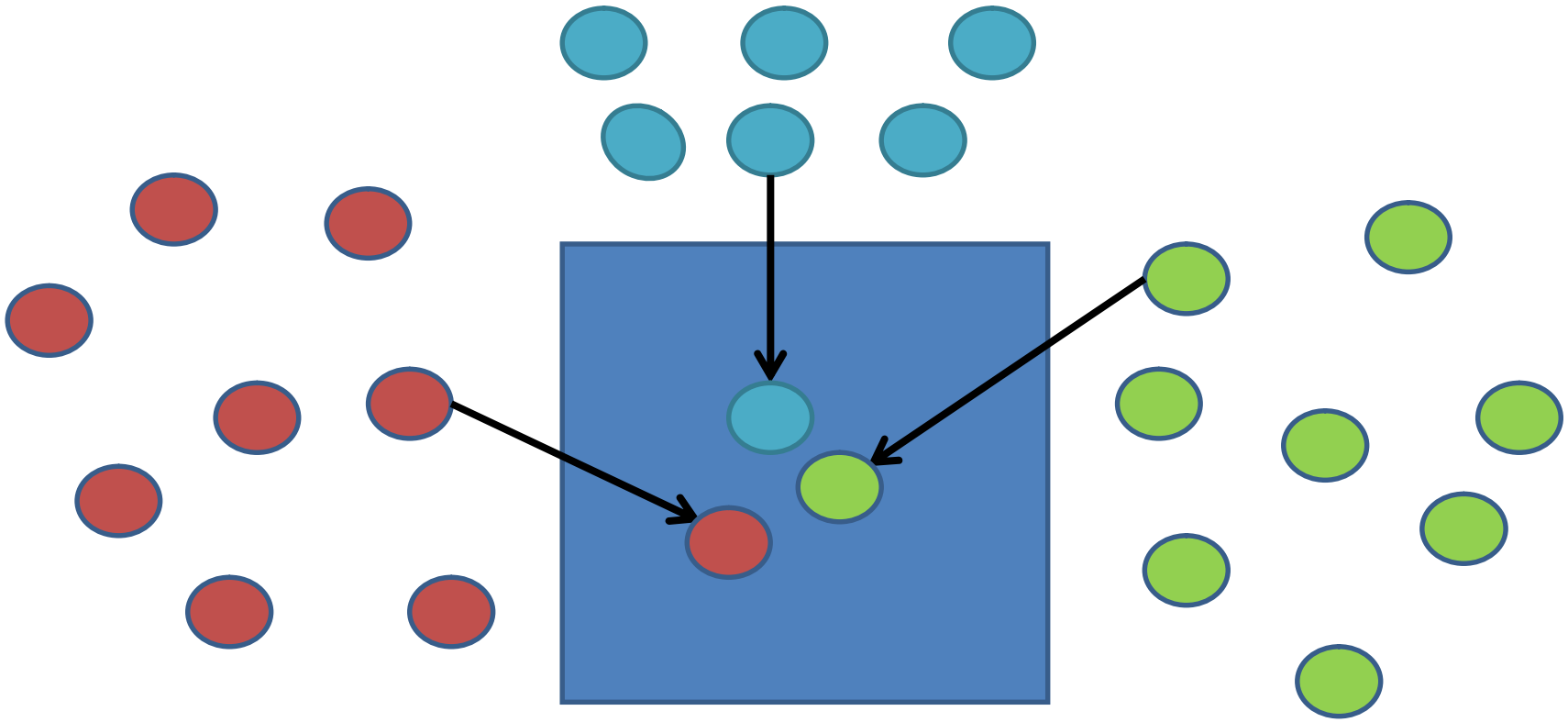
Universal Robotの製品

ARENA Innovative Experiences

Experience Industryのクラスター

ノードランド

市民企業家の役割（1）



場の創造

↓

クラスター内の能力の可視化

市民企業家

館岡一郎

フレデリック・
ターマン

佐藤利雄

佐藤亮

西平　朝吉

「場の創造」の事例（２－１）

http://okayama-share.jp/about/index.html
nistep.go.jp
おかやまシェア・ウェブ
おかやまシェアウェブ
おかやまの社会課題がわかる。
取り組むNPOが見つかる。
おかやまシェア・ウェブ
OKAYAMA SHARE WEB
おかやまシェア・ウェブとは
おかやまの課題を知る
課題に取り組むNPOを知る
取り組みを応援する
問い合わせ
トップ > おかやまシェア・ウェブとは
おかやまシェア・ウェブとは
「困った!」も「こうしよう!」もシェアをする。
おかやまの社会課題とその解決に取り組むNPOが一度にわかるサイトができました。
http://okayama-share.jp/know/search.html
17:11
2012/11/28

「場の創造」の事例（２－２）

http://okayama-share.jp/cgi/web/?c=kadai-1
nistep.go.jp
おかやまシェア・ウェブ
おかやまシェアウェブ
検索
共有
詳細
ログイン
設定
カテゴリ別でおかやまの課題を知る
子ども
子どもや青少年、教育に関係する社会課題
障がい者
障がいを持たれている方に関係する社会課題
お年寄り
高齢者に関係する社会課題
外国人
外国人や在日外国人の方等に関係する社会課題
まち・むら
地域・まちづくり、観光、災害／安全安心に関係する社会課題
働き方
男女共同参画や消費者保護、人権・平和、就労、企業に関係する社会課題
文化・スポーツ・科学
文化・芸術・スポーツ・科学技術の振興に関係する社会課題
環　境
環境・エコロジーに関係する社会課題
その他
その他、市民活動の支援や政策提言等に関係する社会課題
新着順でおかやまの課題を知る
林野（りんや）火災の発生件数、岡山県は全国4番目に多い（平成23..
2012年11月27日
http://okayama-share.jp/cgi/web/?c=kadai-2&category_pk=1
平成23年度において、岡山県内で発生した林野（りんや）火災は102件でした。これ
17:14
2012/11/28

「場の創造」の事例（２－３）

http://okayama-share.jp/cgi/web/?c=kadai-2&category_pk=2

課題の詳細内容

- 岡山県内の障害者授産施設等における平均工賃月額は24,632円
- 岡山県で実働している盲導犬、19頭
- 4/2は世界自閉症啓発デー、4/2～4/8は発達障害啓発週間
- 障害者の労働環境

同カテゴリ内の課題:4件

岡山県内の障害者授産施設等における平均工賃月額は24,632円

2012年11月08日

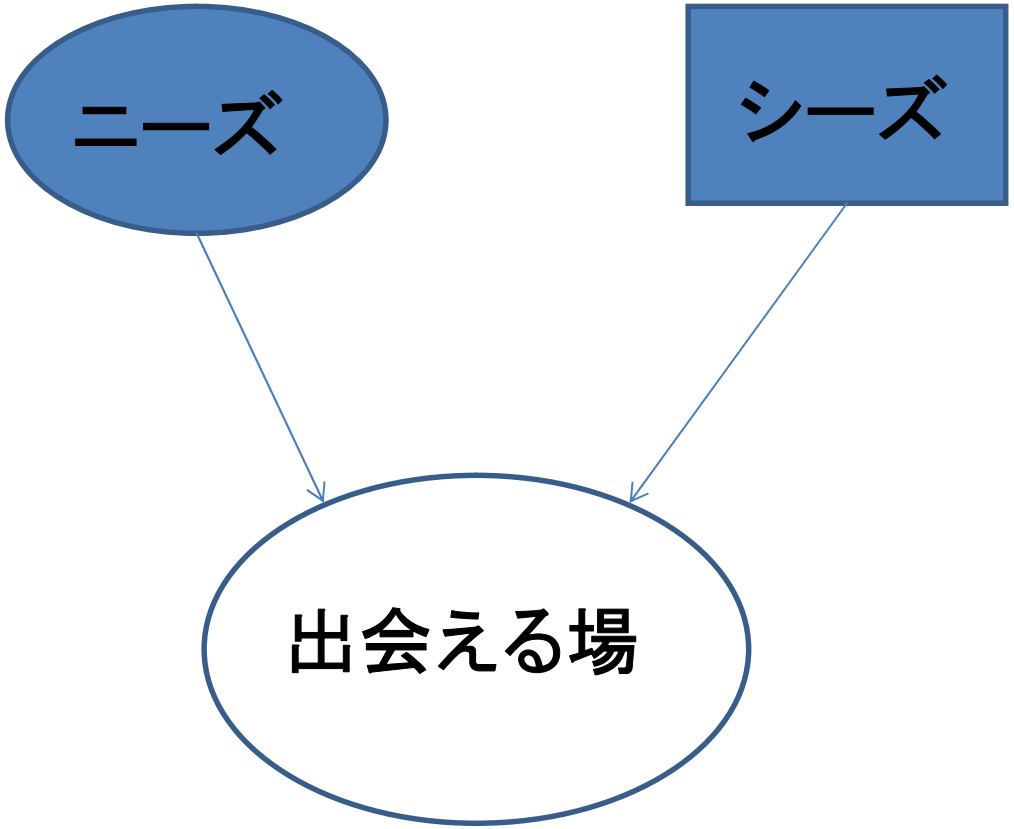
岡山県内の障害者授産施設等における、平成23年度の平均工賃月額は24,632円でした。
(※ここでの工賃とは、施設で働く障害者の方が、行った仕事の収益から受け取る賃金や給与、手当などの総称です。)

働く方の障害の程度、施設で行う仕事の内容などによりこの額は異なりますが、多くの場合は10万円に届きません。
また、全国の平均工賃は17,841円(平成22年度)となっています。

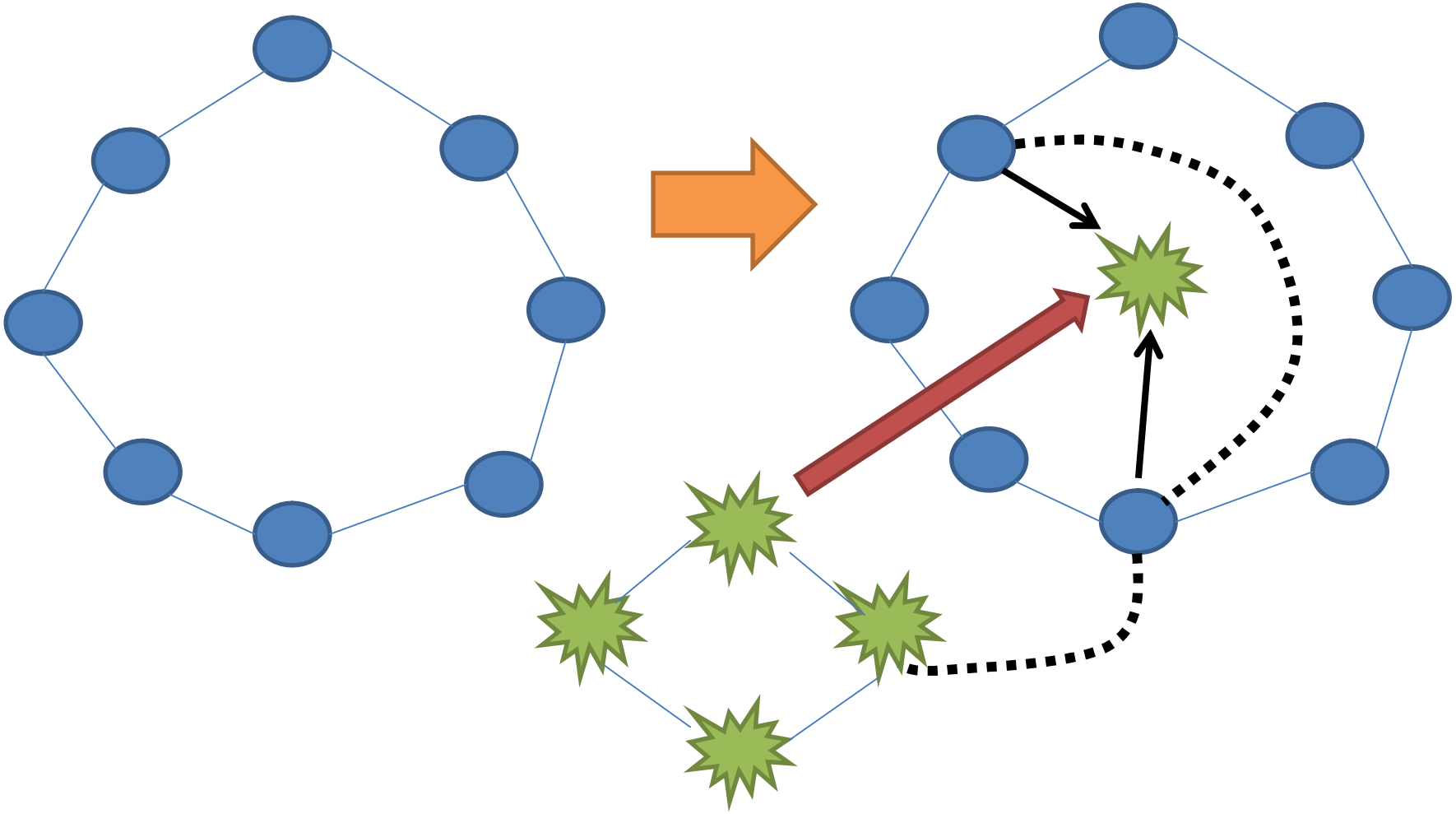
この金額では、働く人の一か月の生活を支えていくことは難しく、家族や社会の支えが無くては暮らしを成立させることも難しい状況です。

障害を持った方の就労について、施設ごとの仕事内容や福祉環境に任せきりにするのではなく、より安定し、自立した生活を実現するための支援や仕組みづくり、雇用の創出が望まれます。

ブロムリ・バイ・ボウ(Bromley By Bow)の奇跡



国際化を通したリワイヤリング



需要搬入企業の重要性

大田区における北辰電機製作所、荏原製作所、
キャノンのような役割

対応

１　現状対応⇒ビジョン実現

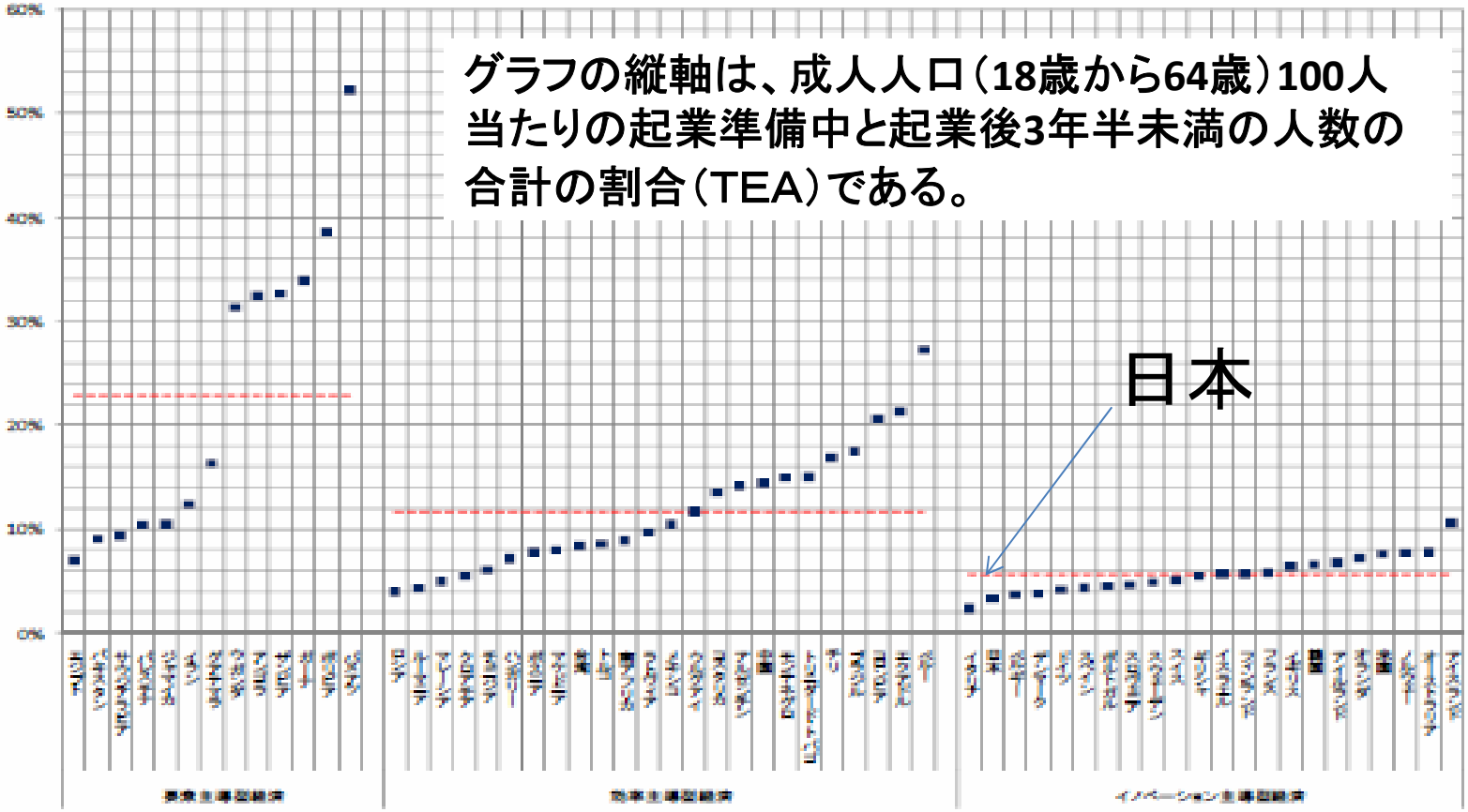
２　クラスター・マネージャにグローバル人材の登用

３　デジタル＋アナログによる地域資源棚卸、発信

４　グローバル企業の面と地域企業の点の結合

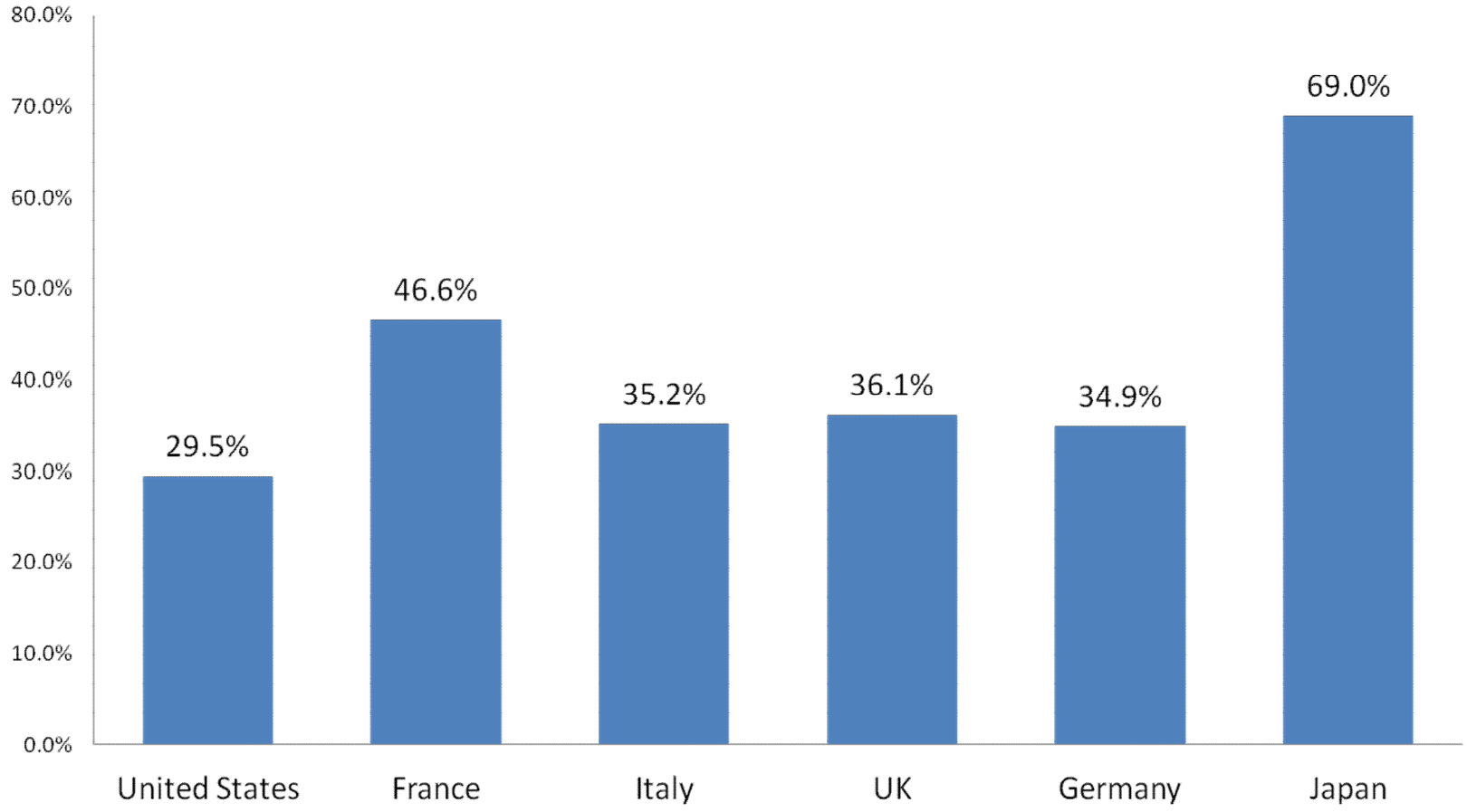
危機感は何故生まれないのか？

アントレプレナーの絶対的不足



出所：平成22年度経済産業省委託調査「起業家精神に関する調査報告書」であり、GEM調査によるものである。

「起業活動」無縁者人口の割合（2001~2010年）

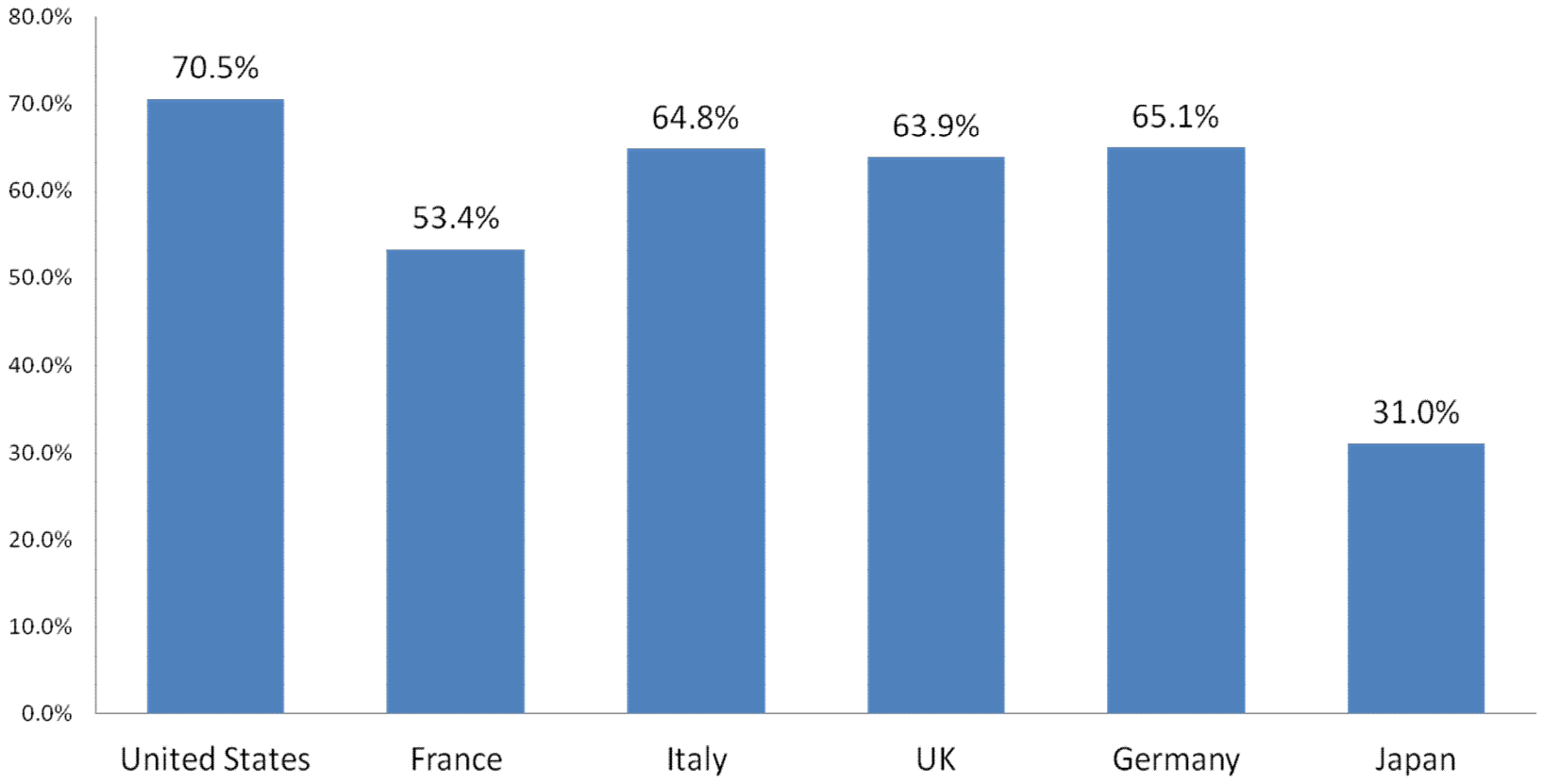


資料：GEM調査（2001年～2010年）

注）１　起業活動無縁人口割合とは、①起業家を身近に知らない＆②事業機会への関心がない＆③起業するための知識等を有していない人の割合を指している。

２　総サンプル数は21万6,711である。

「起業活動」予備軍人口の割合（2001~2010年）

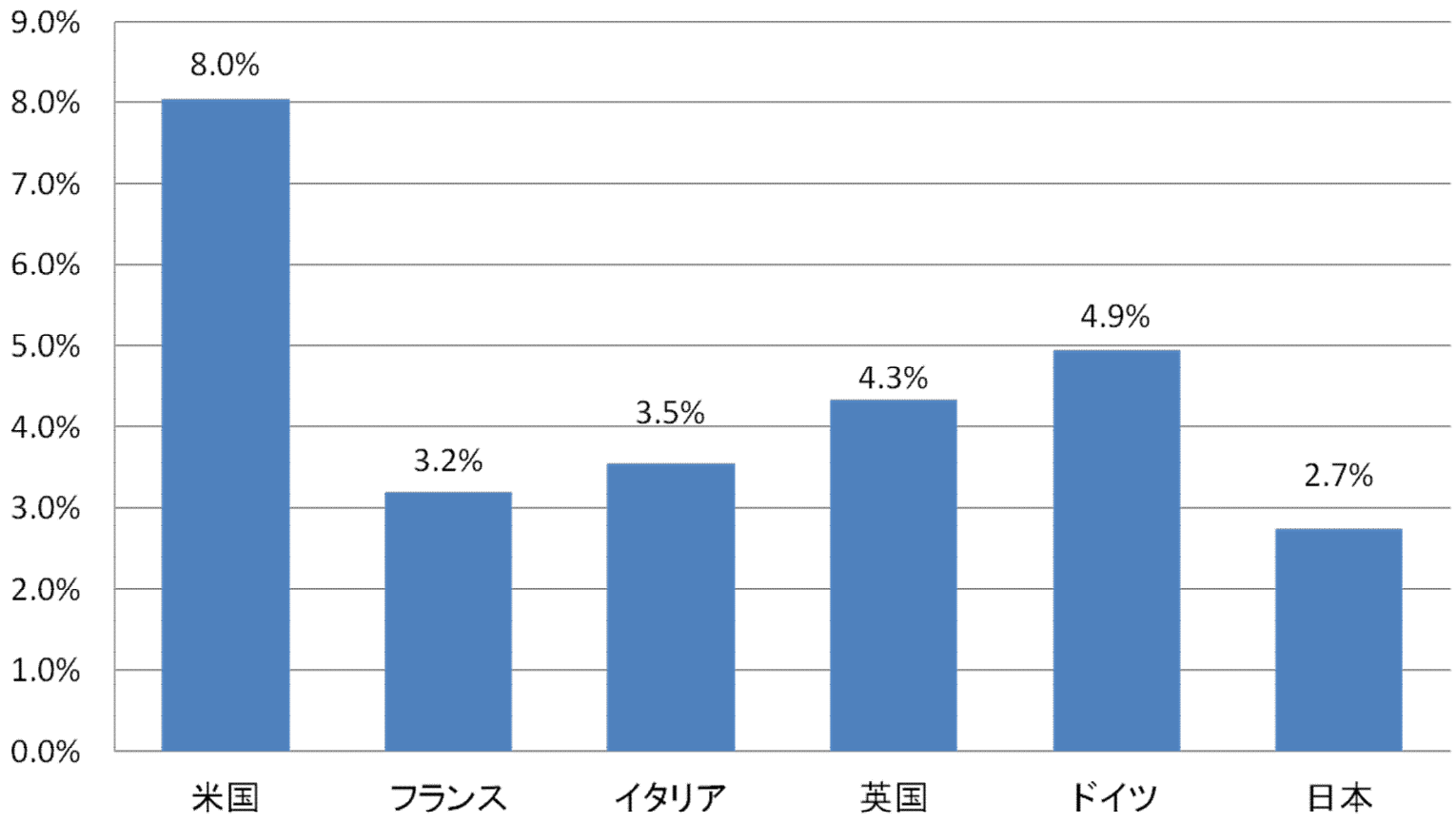


資料：GEM調査（2001年～2010年）

注）１　起業活動予備軍人口割合とは、①起業家を身近に知っているOR②事業機会への関心があるOR③起業するための知識等を有している人の割合を指している。

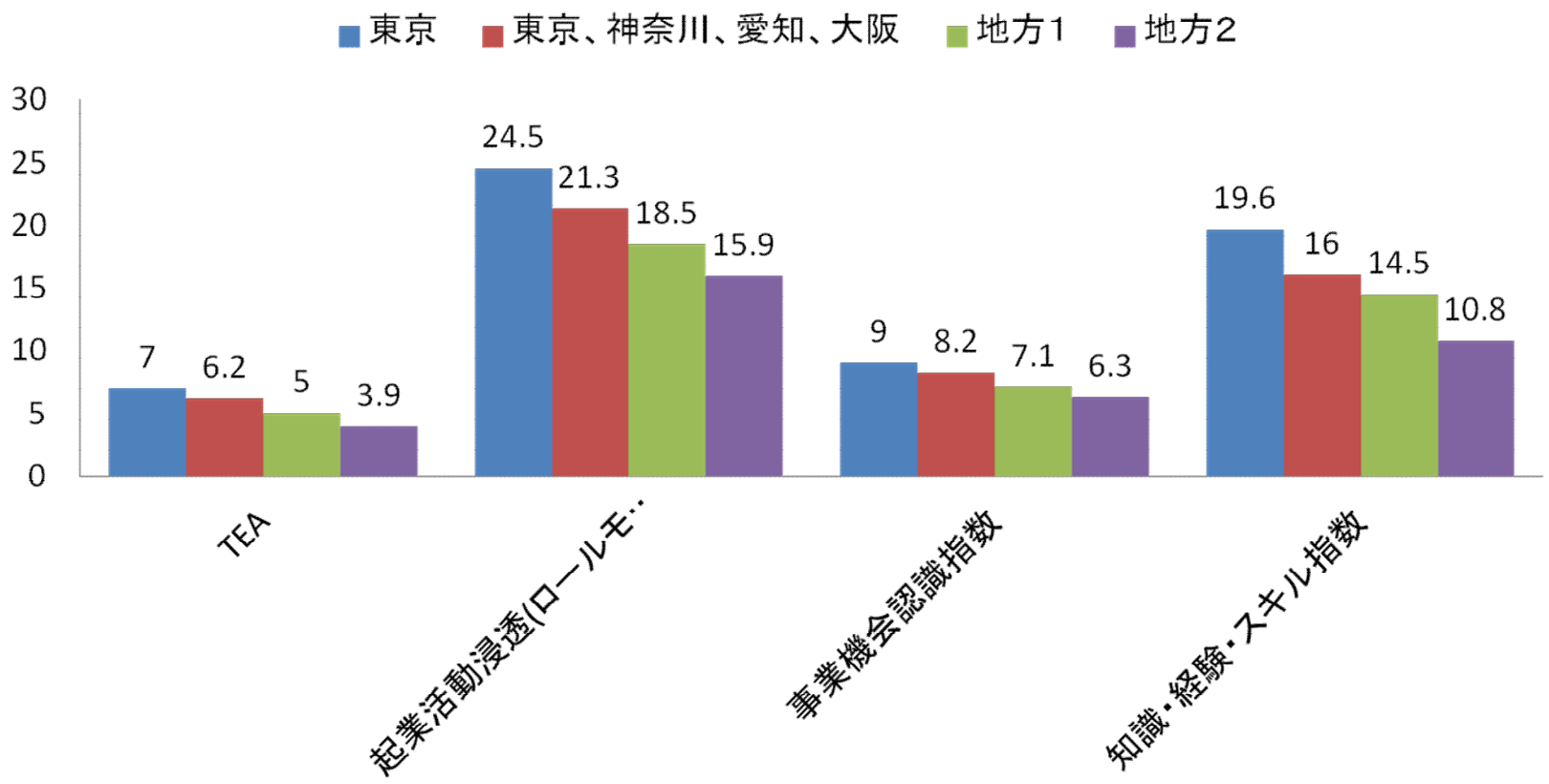
２　総サンプル数は21万6,711である。

「起業活動」従事者人口の割合（2001~2010年）



資料：GEM調査（2001年～2010年）
注）１　起業活動従事者とは、①具体的に起業の準備をしている人と、②起業後3年半未満の人の合計を指す。
　２　総サンプル数は21万6,711である。

日本の地域別の起業活動指数と起業態度指数



（注）1.　地方1とは、「東京、神奈川、愛知、大阪」以外の府道県。地方2とは、北海道、秋田、富山、鳥取、島根、徳島、高知、大分、佐賀、宮崎の10県である

2.　データは2008~2012年の日本のAPS個票9621件である。